



**Industrielle muligheter  
og  
regionalt tankesett**

**Mini-konferanse Troms 21. august 2013**

**siva.no** Ole Andreas Schärer / Ulf Hustad



siva.no



# SIVAs formål

## Formål

SIVA er, gjennom sin eiendoms- og innovasjonsvirksomhet, statens virkemiddel for tilretteleggende eierskap og utvikling av bedrifter og nærings- og kunnskapsmiljøer i hele landet. SIVA har et særlig ansvar for å fremme vekstkraften i distriktene.

## Hovedmål

SIVA skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer.

## Delmål 1

SIVA skal gjennom sine eiendomsinvesteringer senke barrierer for etablering der markedsmekanismer gjør dette spesielt krevende, også for større industrielle eiendomsprosjekter.

## Delmål 2

SIVAs innovasjonsaktiviteter skal tilrettelegge for etablering og utvikling av bedrifter i nærings- og kunnskapsmiljøer, og koble disse sammen i regionale, nasjonale og internasjonale nettverk.



# St.mld 22 Verktøy for vekst

SIVA som tilretteleggende eier:

- “ Forsterket mandat som industriutvikler og store industrielle satsinger.
- “ Forsterke og konsolidere innovasjonsnettverket, internasjonalisering av innovasjonsnettverket
- “ Videreutvikle samarbeidet med fylkeskommunene, Innovasjon Norge og Forskningsrådet.



# Om SIVA

## SIVAs målområder;

- ” Nyskaping, kommersialisering
- ” Industriutvikling
- ” Distrikt - hele landet

## SIVAs verktøy;

- ” Utviklingskompetanse
- ” Eiendomsinvesteringer
- ” Nettverket av innovasjonsselskaper
- ” Programmer

# Fakta om SIVA SF

- ” Statsforetak eid av Nærings- og handelsdepartementet (NHD)
- ” Etablert i 1968
- ” Del av det statlige, næringsrettede virkemiddelapparatet
- ” Hovedkontor i Trondheim
- ” To hovedaktivitetsområder: **Eiendom og Innovasjon**
- ” 18 heleide datterselskaper
- ” Eierandeler i 131 innovasjons- og eiendomsselskaper
- ” Konsernets bokførte balanse er nær 3 milliarder kroner
- ” 85 prosent knyttet til eiendomsinvesteringer
- ” Samlet balanse i tilknyttede selskaper er ca 8 milliarder kroner
- ” Til sammen er det 1 500 medeiere i selskaper der SIVA-konsernet har investeringer



# SIVAs økonomi

- ” Innskuddskapital (EK), generelt 815 MNOK
- ” Lån statskassen 700 MNOK
- ” Innskuddskapital (EK), Fornebu 362 MNOK
- ” Privat finansiering datterselskap 880 MNOK

Total balanse 3 000 MNOK

Total kapital (DS+TS) 8 000 MNOK

Omsetning 330 MNOK

Leieinntekter 200 MNOK

Programmidler 120 MNOK

Programmidler (inkubasjon, næringshager) 142 mill kr



# Organisert etter formål

Skape og utvikle bedrifter og miljøer  
Innovasjonsnettverket  
Regionale, nasjonale og internasjonale  
nettverk

Legge fysisk til rette for industri og  
innovasjonsmiljøer  
Investeringer og drift, verdiutvikling

Tilrettelegger  
Nye satsinger  
Synliggjøring og læring i  
nettverk, marked og  
samfunn





# SIVA SF

## SIVA Eiendom Holding AS

- Fysisk tilrettelegging for industri- og innovasjonsmiljø
- Investering og drift
- Verdiutvikling

## Innovasjon

- Tilrettelegging for innovasjon
- Inkubatorene
- Innovasjonsnettverket
- Innovasjonsselskapene

## Strategi og samfunnskontakt

- Initiell tilrettelegging
- Nye satsinger
- Myndighetskontakt
- Marked og samfunn

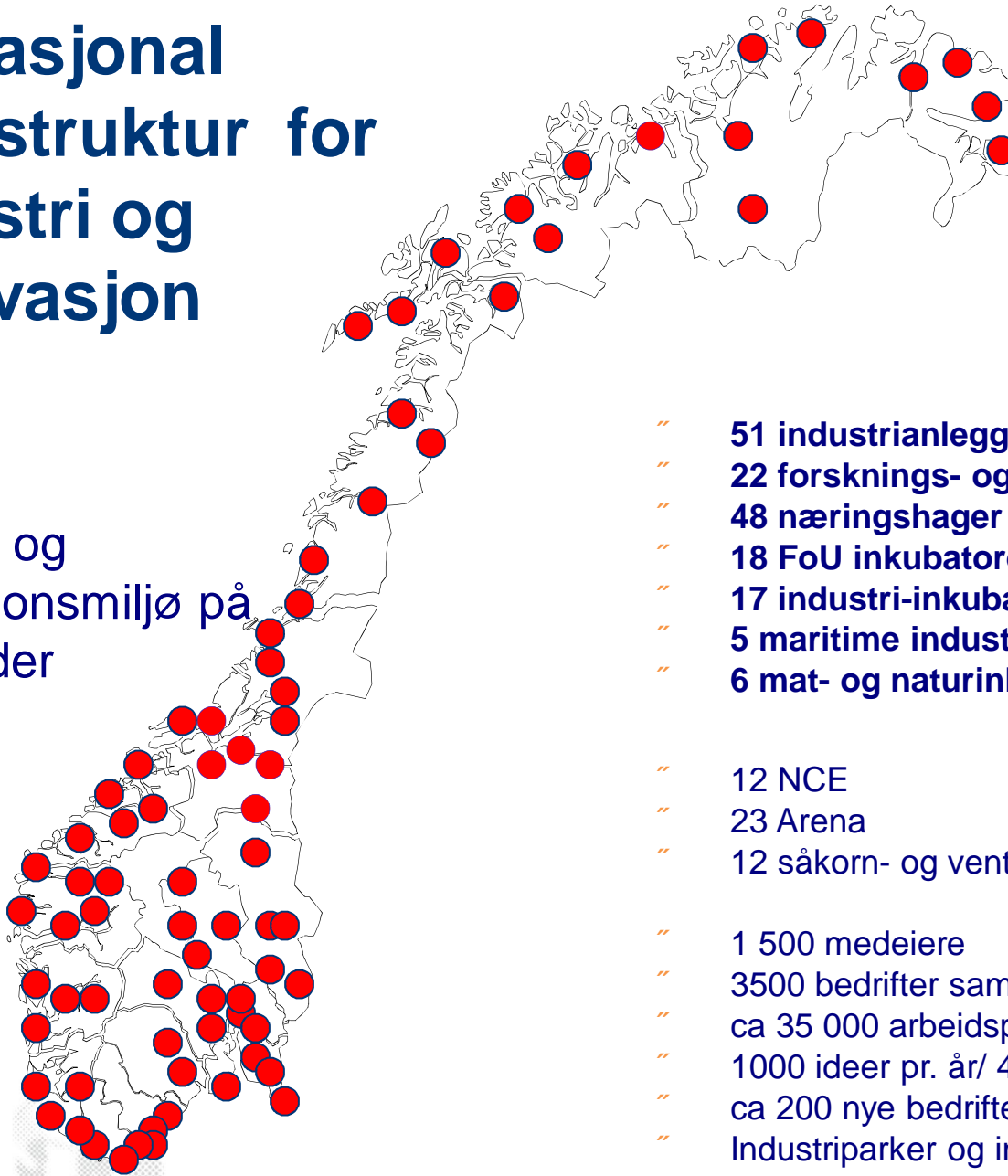


# Hvordan vi jobber



# En nasjonal infrastruktur for industri og innovasjon

Industri- og innovasjonsmiljø på 100 steder



- “ 51 industrianlegg
- “ 22 forsknings- og kunnskapsparker
- “ 48 næringshager
- “ 18 FoU inkubatorer
- “ 17 industri-inkubatorer
- “ 5 maritime industri-inkubatorer
- “ 6 mat- og naturinkubatorer
  
- “ 12 NCE
- “ 23 Arena
- “ 12 såkorn- og venturefond
  
- “ 1 500 medeiere
- “ 3500 bedrifter samlokalisert
- “ ca 35 000 arbeidsplasser
- “ 1000 ideer pr. år/ 400 bearbeides
- “ ca 200 nye bedrifter pr år
- “ Industriparker og innovasjonssentra i 6 land

# Eiendomsvirksomheten

- “ Organisert under 100 % eid datter (SIVA Eiendom Holding AS)
- “ Innskutt egenkapital på 967,3 MNOK, hvorav 200 MNOK tilført i 2010
- “ Samlet bokført balanse på 3 000 MNOK
- “ Aksjer i 40 eiendomsselskaper
  - . 51 lokasjoner i Norge
  - . I konsernet ca 750 leieforhold, fordelt på et utbygd areal på ca 650 000 kvm
  - . Ca 65% av eiendomsportefølje i industrieiendom og ca 35% i kontoreiendom
- “ I 2011 investert ca 1,5 mrd NOK i konsernet, hvorav ca 220 MNOK investert i datterselskaper



# SIVAs utvikling

## ” SIVAs utvikling 1998-2011:

” Færre ansatte

” Antall steder økt fra 35 til 100

” Antall selskaper økt fra 17 til 140 (eiendom og innovasjon)

” Balansen er økt fra 0,8 til 3 mrd kr

” Antall medeiere er økt fra 12 til ca 1 500

” Ekstern kapital til prosjektene (EK og lån) økt fra 0,5 til 6 mrd kr

” Antall programmer økt fra 1 til 6

” Antall prosjekter i utlandet: 10



# SIVAs opprinnelse, 1968 Verdal



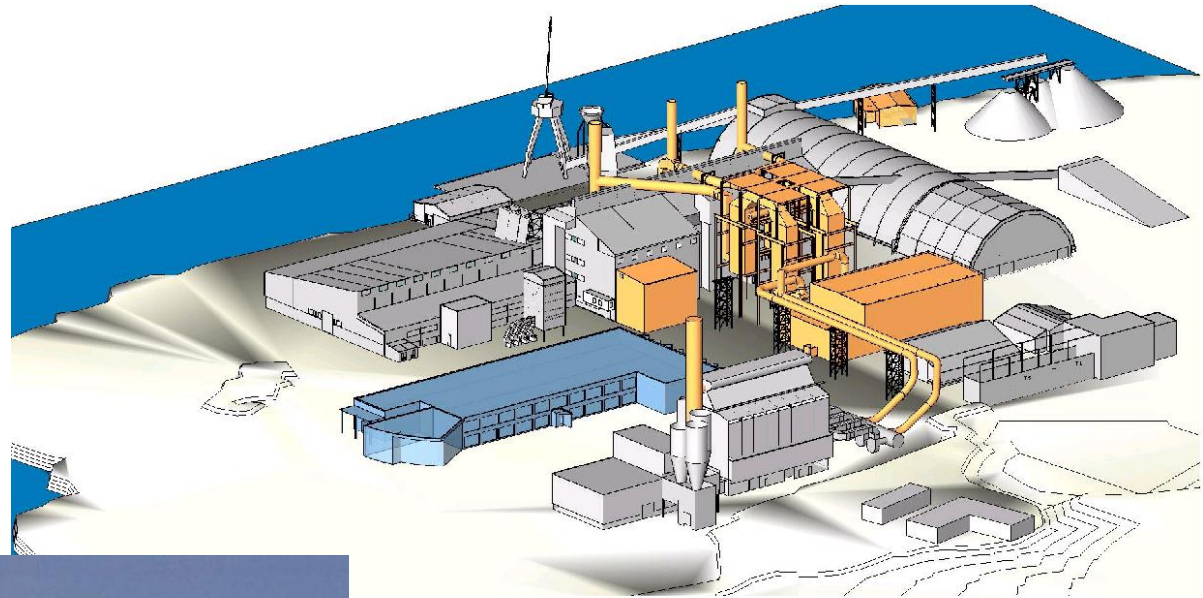
siva.no



# Verdal i dag

- 140 bedrifter
- 3.200 arbeidsplasser
- SIVA Verdal AS
  
- Proneo
  - Industri-inkubator har skapt 50 nye bedrifter (2004-2009)
  - Førstelinjetjenester for kommunene
- Tindved næringshage
- Landbruksinkubator

# Finnfjord





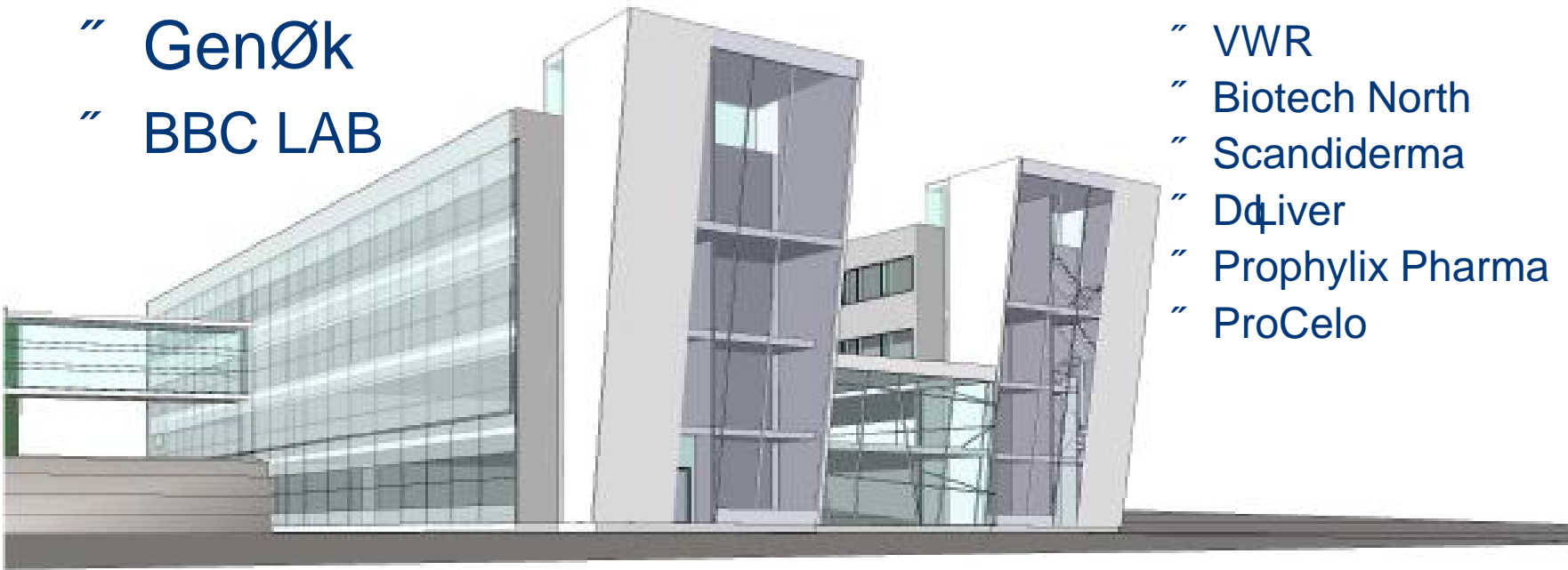
# Forskningsparken i Tromsø

- 60 bedrifter
- Barents BioCenter åpnet i 2011
- Norinnova
  - FoU-inkubator har skapt ca 30 nye bedrifter, 350-400 høyteknologiske arbeidsplasser
  - TTO for Universitetet og UNN
  - Mat- og naturinkubator
- Norinnova Forvaltning (forvalter investeringer i fondene NorInnova Invest AS, Såkorn Invest Nord AS og Norinnova AS)
- NORUT – Northern Research Institutes (Tromsø, Narvik, Alta, Kirkenes)
- Industri-Biopark Tromsø – Kaldfjord. 50-70 nye høyteknologiske arbeidsplasser innen utvikling og produksjon av marine bioteknologiske produkter. SEH eier og ruster opp bygg for 50 mill kr.

# Barents Bio Center (2011)

- ” UiT . Kjemi/Norstruct
- ” Norut
- ” Biotech Pharmacon
- ” GenØk
- ” BBC LAB

- ” Lytix Biopharma
- ” Orthogenics
- ” MabCent
- ” MarBank
- ” MarBio
- ” Havforsk
- ” VWR
- ” Biotech North
- ” Scandiderma
- ” Døiver
- ” Prophylis Pharma
- ” ProCelo



# Barents Geocenter



12.500 m<sup>2</sup>

Institutt for Geologi  
- SFF

Industri

Anvendt FoU

Nye utviklingsaktører  
- Risiko-Kapital  
- Klynge/nettverk

Tjenesteleverandører  
- Design





# Herøya Industripark

# SIVA Lista Eiendom AS (100% SEH)



siva.no



# Tjeldbergodden



siva.no





# Industriparker og industriinkubatorer

# Forskningsparker og inkubatorer







# Kunnskapsparker og næringshager

siva.no



# Utfordringer i industrien

## Hvordan SIVA kan bidra til å utløse industrielle muligheter



# SIVA utvikler og investerer i infrastruktur for nyskaping og industrialisering

- “ Framtidens industri handler om bedre ressursutnyttelse og mer bærekraftig produksjon
- “ Miljøtiltak blir bare effektive gjennom industrialisering
- “ Framtidens industri må til enhver tid ha den mest avanserte energi- og miljøteknologi for å være konkurransedyktig



# Myter

1. Det moderne Norge trenger ikke industri
2. Vi mangler kapital
3. Vi mangler forskning og utvikling
4. Vi skal leve av kompetanse, ikke industri
5. Industri er ikke bærekraftig



# Store industriprosjekter

## ” Karakteristikk ved prosjektene:

- . Utnyttelse av norske ressurser
- . Stort innovasjonsinnhold
- . Kunnskapsintensiv i områder der norsk kunnskap er i tet internasjonalt
- . Miljørobust, reduserer energiforbruk og utslipp ift dagens teknologi og produksjon globalt
- . Internasjonal konkurranse om prosjektene
- . Krever omfattende utvikling forut for investering
- . Krever omfattende investeringer

# Utvikling av store industri-prosjekter

- . Utvikling og vurdering av komplekse forretningsmodeller
- . Etablering av finansieringsopplegg, avdekke finansieringsmuligheter i ulike faser
- . Mobilisere investeringspartnere
- . Verifisering av teknologier
- . Bearbeiding av alternativer rundt fysisk infrastruktur
- . Etablering av nettverk og kopling til FoU-miljø
- . Forankre prosjektene politisk og samfunnsmessig lokalt, regionalt og nasjonalt
- . Klarlegge forutsetninger for utslipps- og miljøforhold
- . Innhente nødvendige tillatelser for igangsetting
- . Sikre forutsetninger for leveranser av råmaterialer
- . Avklare markedsforutsetninger for sluttprodukt



# Prosjektering og konstruksjon av store industriprosjekt

- ” Prosjektering av produksjonsanlegg
- ” Klargjøre tomteområder
- ” Oppføring av nødvendig bygningsmasse
- ” Etablering av produksjonsanlegg
- ” Etablere driftsorganisasjon
- ” Starte markeds- og salgsaktiviteter
- ” Deretter **driftsfase**, oppfølging så lenge man har eierskap til infrastrukturen

# SIVAs arbeid krever

- “ Prosjektutvikling i egen organisasjon
- “ Innleie av ekstern kapasitet og kompetanse
- “ Investering i utviklingselskap





# Hvor er etterspørselen og de største mulighetene i Norge fremover?

- ” Olje- og gass
- ” Maritim
- ” Havromsteknologi
- ” Fornybar energi
- ” Sjømat
- ” Marin bioteknologi
- ” Mineralindustri
- ” Materialteknologi



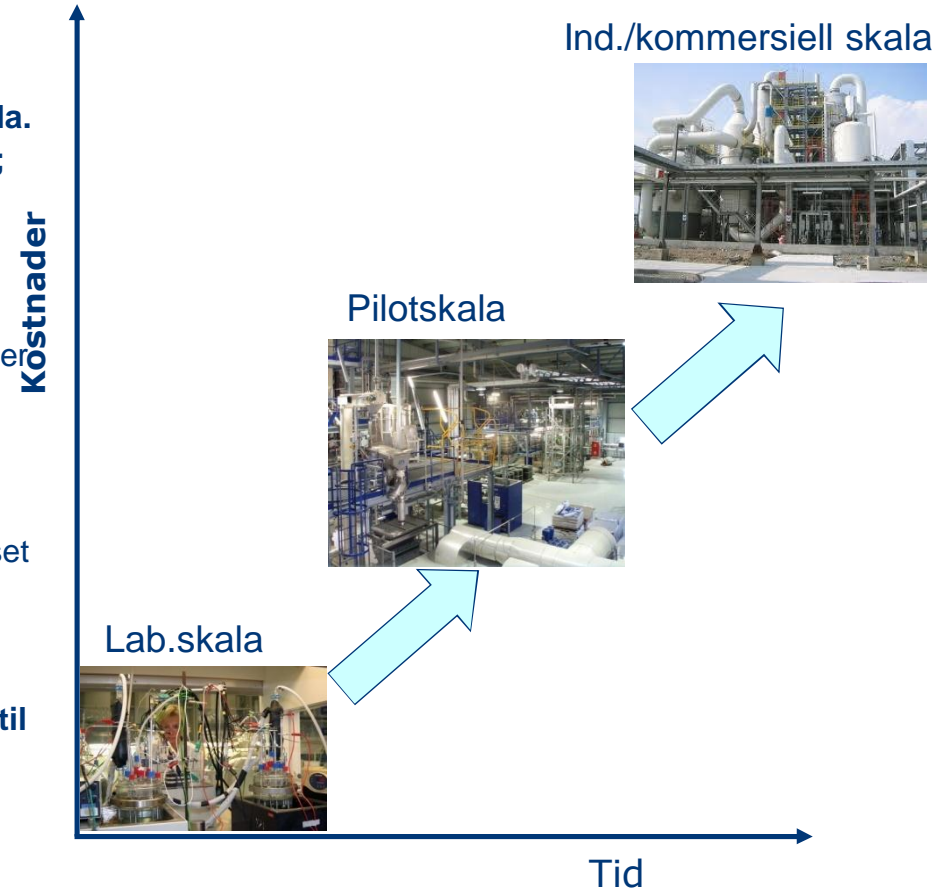
# Pilotanlegg

(Test/demo/oppskalering)



# Pilotarena Æ Motivasjon

- Et kritisk trinn i utviklingen og innovasjonsprosessen er når man skal ta ideen Æ ut av laboratoriet Æ og starte utvikling til kommersiell skala.
- “ I denne fasen, som kalles pilotfasen, Ænsker man Æ;
  - “ Fremskaffe designdata for storskala prosess/produksjon
  - “ Undersøke/studere det økonomiske fundamentet for en ny prosess
  - “ Produsere produkt for markedsundersøkelser
  - “ Undersøke HMS forhold ved prosesser . sikkerhet og miljøeffekter
  - “ Evaluere alternative prosesser, råvarer, produksjonsbetingelser
  - “ Undersøke ny og uprøvd teknologi i begrenset skala for Æ redusere økonomisk risiko
  - “ Etc, etc
- Uten en vellykket pilotfase vil ideen aldri kunne bli til en kommersiell virkelighet.



- “ Forskningsresultater i seg selv gir ikke svar på om man kan lage en konkurransedyktig industri
- “ Spesifikke virkemidler rettet inn mot pilotanlegg?
- “ Risikoen i slike investeringer er høy
- “ Krevende å utvikle inntektsmodeller for slike investeringer.



# 1: Åpen modell

- ” Generelt anlegg for uttesting og oppskalering av en produksjon.
- ” Bedrifter leier seg inn, benytter eget personell og bærer selv kostnadene for investeringer i spesialutstyr.
- ” Bedriftene kan søke om finansielle virkemidler fra NFR og IN (miljøteknologiordningen, IFU osv)
- ” Eier av bygg og infrastruktur forøvrig bærer en stor risiko, da det er vanskelig å predikere en jevn og langsiktig leie/inntektsstrøm.
- ” Case: BarentsBiosenter-Tromsø/Kaldfjord, Fiskaa- Elkem Nano/Microtekn - Horten, HiB Industri-lab

## 2: En-bedriftsmodell

- “ En norsk eller utenlands bedrift/gründer har et interessant lab-utviklet produkt for industrialisering.
- “ Som første byggetrinn bygges et begrenset oppskaleringsanlegg.
- “ Dersom uttestingen lykkes går dette anlegget inn som første byggetrinn i en større industriutbygging.
- “ IFU, miljøteknologiprogrammet osv. i IN må styrkes
- “ Case: Raufoss: Norsk Titan, Narvik-Måløy: kompositt



# 3: Institusjonell modell

- ” En sterk leietaker.
- ” Stor investering.
- ” Håndterbar risiko.
- ” Case: Ocean Space Center, SINTEF Marintek.



# Pilotanlegg

- ” Horten
- ” Raufoss
- ” Tromsø
- ” Narvik
- ” Måløy
- ” Kristiansand/Eyde-nettverket
- ” Herøya
- ” Trondheim





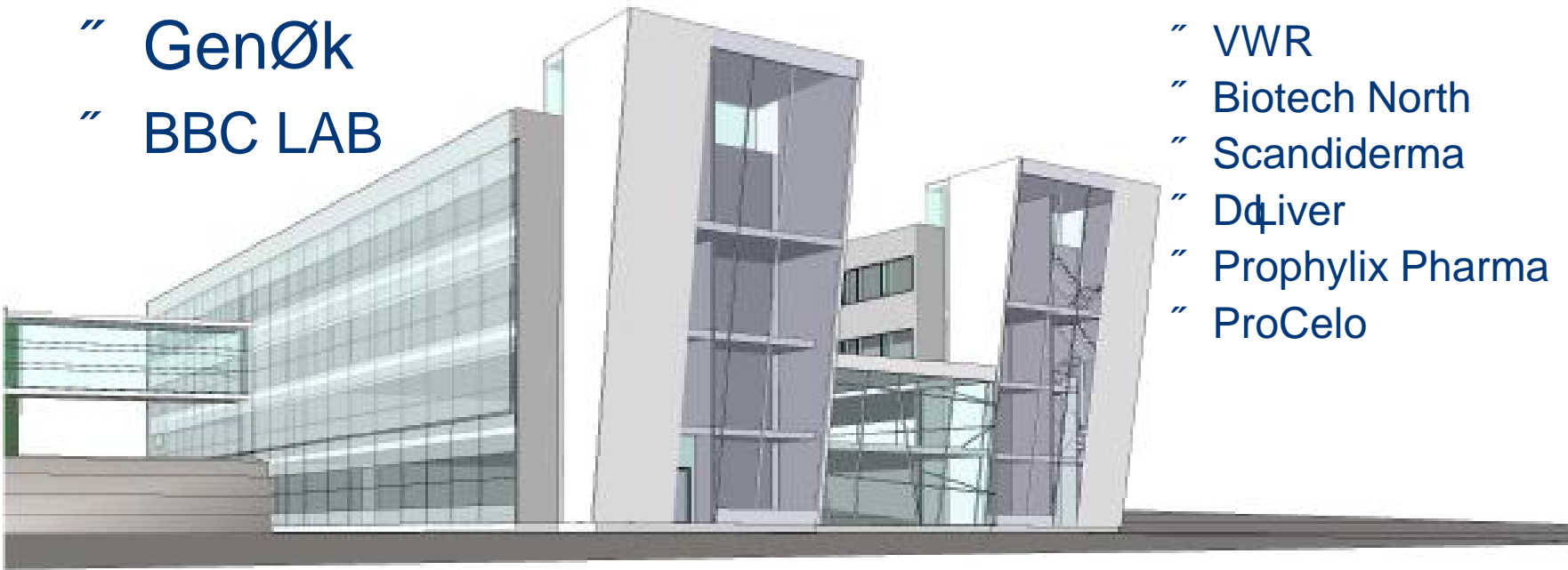
# Testanlegg fullskala. Valsneset



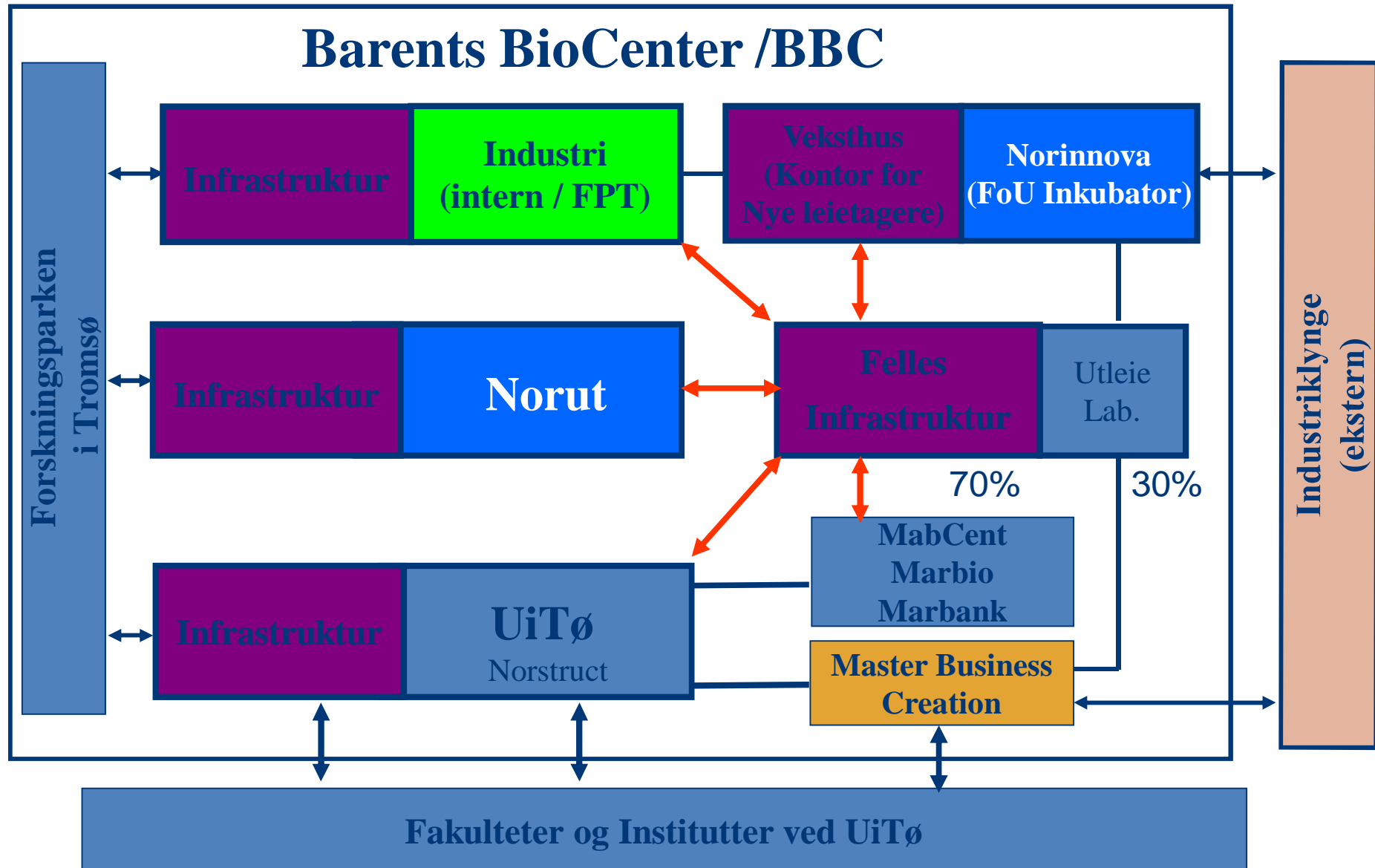
# Barents Bio Center (2011)

- ” UiT . Kjemi/Norstruct
- ” Norut
- ” Biotech Pharmacon
- ” GenØk
- ” BBC LAB

- ” Lytix Biopharma
- ” Orthogenics
- ” MabCent
- ” MarBank
- ” MarBio
- ” Havforsk
- ” VWR
- ” Biotech North
- ” Scandiderma
- ” Døiver
- ” Prophylix Pharma
- ” ProCelo



# Barents BioCenter /BBC



# Men hva med uttesting av produksjon ?



- “ Bio-Industripark i Kaldfjord- Tromsø
- “ Samlokalisering bedrifter- Nofima
- “ Total investering 250 mill. kr.
- “ Nofima som leietager av piloteringsareal

# Barents Geocenter



12.500 m<sup>2</sup>

Institutt for Geologi  
- SFF

Industri

Anvendt FoU

Nye utviklingsaktører  
- Risiko-Kapital  
- Klynge/nettverk

Tjenesteleverandører  
- Design

# Herøya: Industriell kompetanse for fremtidsrettede næringer

UoH/  
Teknologi



Den kompetanse som er utviklet til den tradisjonelle industriproduksjonen er ikke bundet, men har stor overføringsverdi til en rekke nye områder.

FoU

Denne kunnskapen kan ta oss videre inn i kunnskapssamfunnet.



Design

Ved å koble forskningsbasert kunnskapsutvikling med en mer erfaringsbasert og industribasert læring, kan vi få til gode innovasjoner.



Engineering

Prosesser for;

- Metaller
- Ammoniakk
- Petrokjemiske produkter
- Gjødsel
- etc



Produksjon



**Nye kunnskapsbaserte næringer basert på;**

- Miljøteknologi
- Lavutslippsprosesser
- Nye materialer /nanoteknologi
- 2. og 3. generasjons bioenergi

# Hva skal til for at SIVA kan tilrettelegge

## Tilgang egenkapital

- ” Mobilisere medeiere
- ” Forsterke innovasjonsselskapene

## Fleksibilitet

- ” Oppdragsbrev

## Evne til å ta risiko

- ” Avkastningskrav - ansvarlig lån

## Virkemidler for øvrig - IN, NFR

# SIVA vil utløse industrielle muligheter

- “ Kunnskap og kompetanse må være Norges sterkeste konkurransefortrinn
- “ Vi har fortsatt gode FoU-miljøer og industrikompetanse
- “ Vi har mange naturressurser
- “ **Vi må utvikle en strategi for industrialisering og investere litt av våre finansielle ressurser til å styrke norsk posisjon internasjonalt**





# Furuflaten Næringspark AS

- “ Utvikle regional industri i Lyngenområdet gjennom aktiv bruk av eksisterende utviklingsmiljøer:
  - . Intek Lyngen AS                      Industri-inkubator
  - . Interpolar AS                        Treparts kommunesamarbeid
  - . Visit Lyngen AS                      Opplevelser
  - . Halti NH AS                         Fokus på gründere og bedrifter
  
- “ Felles forståelse av og utnyttelse av mulighetene som ligger i Furuflaten Næringspark som konsept
  - . Investeringsmidler fra Interpolar-fondet / Statsskog
  - . Fylkeskommunen / Kommunene (Gründertilskudd)
  - . Utviklingselskaper / Private midler